



BICENTENARIO
DEL PERÚ
2021 - 2024



PRODUCE
Ministerio de la Producción



MODELO DE NEGOCIOS ACUICOLAS


Ing. Cruz Silva Sernaque
Especialista en Evaluación Industrial
Dirección de Desarrollo Productivo

Modelo : "(...)referencia para imitarlo o reproducirlo. arquetipo, prototipo, original, patrón, ejemplar" RAE.



Modelo de negocio

Estudio técnico económico, que se elabora para sustentar la rentabilidad de una idea de negocios, de acuerdo a un referencia arreglo o estrategia previamente diseñada



ÉXITO = beneficios
rentabilidad



**PLANES DE NEGOCIOS ASOCIATIVOS DE
PRODUCCIÓN COMÚN**

**PLANES DE NEGOCIOS ASOCIATIVOS DE
MANEJO COLECTIVO**

Modelo de negocio para producción de tilapia

Planta de procesamiento primario

Modelos de negocios para producción de paiche

Laboratorio de reproducción artificial

Modelos de negocios para producción de gamitana

Planta de procesamiento de alimentos balanceados

Modelo de negocio de producción de tilapia

Producción en estanques :

- Se aprovecha la topografía natural del terreno con sistemas de represamiento.
- El abastecimiento de agua proviene de filtraciones o captación directa de corrientes naturales y
- El sistema de ingreso y salida de agua es a través de tubos

Sistema de cultivo en tanques circulares forrados en geo membrana

- Permite intensificar la producción y dar mejor uso al área de terreno.
- Aplica equipos de recirculación e inyección de oxígeno (aireación a través de blowers) en los tanques y al aplicar micro organismos que ayudan a limpiar los tanques de residuos orgánicos.

Aspectos técnico y económicos : Producción en estanques :

Aspectos técnicos			Aspectos económicos					
Parámetros	Unidad	Valor	Categoría de costo	Unidad	Cantidad	Soles/campaña	Soles/kg producido	Participación (%)
Siembra, densidad inicial	unidades	40,000	Preparación de poza - caleado	kg	400	800	0.08	1.5
Tasa de supervivencia cosecha	%	99	Siembra de alevines	millares	40	2,800	0.28	5.3
Cosecha, densidad final	unidades/m ²	3.96	Alimento	kg	10,890	39,204	3.96	74.3
Precio por millar de semilla	S/ /millar	70.00	Mano de obra, apoyo técnico	meses	4	4,500	0.45	8.5
Peso unitario por cosecha	kg	0.25	Apoyo cosecha	jornales	2	300	0.03	0.6
Producción carne campaña	kg	9,900	Electricidad	S/ /ha		100	0.01	0.2
Alimento por campaña	kg	10,890	Agua	S/ /ha		50	0.01	0.1
Conversión alimento	kg alimento/kg producido	1.1	Alquiler de terreno (costo de oportunidad)	S/ /ha		5,000	0.51	9.5
Precio alimento, promedio/campaña	S/ /kg	3.60	Costo de producción/campaña			52,754	5.33	100
Precio de cal	S/ /kg	2.00	Ingresos bruto	kg/campaña				
Precio de fertilizante	S/ /kg	1.00	Venta tilapia		9,900	89,100	9.00	
Costo habilitación pozas	S/	30,000.00	Margen bruto			36,346	3.67	40.8
Infraestructura requerida	S/	60,000.00						

Evaluación económica y Financiera: Producción Estanques

Parámetros	Valor
Ventas (S/)	267,300
Costo de ventas (S/)	158,262
Margen bruto (S/)	109,038
Margen bruto (%)	40.8
Administración y ventas 10 %	26,730
Margen operativo (S/)	82,308
Margen operativo (%)	32.5

Parámetros	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3
Inversión inicial	Habilitación de pozas	-30,000		
	Infraestructura	-60,000		
	Capital de trabajo operativo	-30,552		
	Total	-120,552		
Margen operativo		82,308	82,308	82,308
TIR (%)		47		
VAN (10%)		84,136		

Evaluación económica y Financiera: Producción tanques circulares forrados en geo membrana

Parámetros	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3
Inversión inicial	Habilitación de pozas	-49,350		
	Infraestructura	-30,000		
	Capital de trabajo operativo	-20,000		
	Total	-99,350		
Margen operativo		63,015	63,015	63,015
TIR (%)		41		
VAN (10%)		57,359		

Modelo de negocios asociativos de manejo colectivo : Planta de procesamiento primario

Concepto	Nivel de inversión	
	Total (S/)	Participación (%)
A. Pre-operativo	20,000	7.2
Estudio de factibilidad		
Protocolo técnico sanitario		
Licencia de operación		
Licencia de funcionamiento		
B. Inversión en activos	195,000	70.4
B.1. Terreno, implementación, obras preliminares (500 m²)	30,000	
Sistema de agua y desagüe		
Sistema eléctrico, suministro		
Subestación eléctrica, iluminación		
B.2. Construcción de planta (200 m²)	165,000	
Cerco perimetral		
Piso patio de maniobras		
Piso sala de recepción		
Piso sala de proceso		
Piso baños		
Paredes sala de proceso, paneles isotérmicos		
Techo sala de proceso		
Sistema tijerales sala de proceso		
Obras civiles		
C. Cámara frigorífica mixta	12,000	4.3
D. Implementación y puesta en marcha (1 ton/día)	50,000	18.1
Inversión total	277,000	100

Parámetros	Unidad	Día	Mes	Año
Cantidad	kg	1,000	25,000	300,000
Margen operativo	S/	300	9,000	108,000
Acondicionamiento	S/	300	7,500	90,000
Hielo	S/	400	10,000	12,000
Empaque y bolsas	S/	90	2,250	27,000
Otros costos fijos	S/	200	5,000	60,000
Costos de producción	S/	1,290	33,750	405,000
Depreciación (10 %)	S/			27,700
Total costo bruto	S/			432,700
Precio de servicio del procesamiento (1.9/kg)	S/			570,000
Margen bruto	S/			137,300
Margen bruto	%			24

Parámetros	Valor
Ventas (S/)	570,000
Costo de ventas (S/)	432,700
Margen bruto (S/)	137,300
Margen bruto (%)	24
Administración y ventas 5 %	28,500
Margen operativo (S/)	108,800
Margen operativo (%)	19

PRODUCE
Ministerio de la Producción



Muchas gracias

