



DIRECCION REGIONAL DE LA PRODUCCIÓN DE LORETO

ANALISIS Y VALIDACIÓN DEL ANALISIS FODA DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LA ACUICULTURA DEL PAICHE

Expositor: Eco. WILLER SAJAMÍ COLLANTES

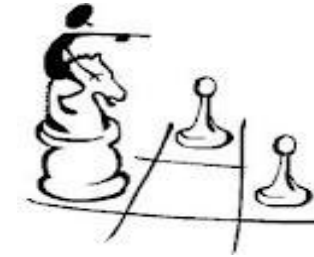
Iquitos, diciembre del 2012



Municipalidad Provincial
MAYNAS
El desarrollo es nuestra misión

Oficina General de Cooperación Técnica

ALINEAMIENTO ESTRATEGICO



VISIÓN

Institución moderna y reconocida socialmente por: coadyuvar a la seguridad alimentaria, su liderazgo en el desarrollo sostenible de cadenas productivas competitivas, recursos humanos calificados, su cultura de calidad y transparencia en la gestión pública.

DIREPRO

MISIÓN

La Dirección Regional de la Producción es una institución pública responsable de la promoción, ejecución y supervisión; de las actividades pesqueras, acuícolas, industriales y MYPES. Con enfoque de desarrollo sostenible y enmarcada en los lineamientos de políticas sectoriales nacionales y regionales.



OPE-03

Ordenar y desarrollar competitivamente la actividad acuícola regional. Teniendo un enfoque ecosistémico y orientándola al mercado regional, nacional e internacional



Ordenar y desarrollar competitivamente la cadena productiva de la acuicultura del paiche

CADENA PRODUCTIVA DE LA ACUICULTURA DEL PAICHE

INSTITUCIONES DE APOYO

IIAP, UNAP, FONDEPES, ITP, SANIPES-ITP, PRODUCE (DGEPP), GOREL (GRDE, DIREPRO, DIRCETURA-DCEX, DRAL), GOBIERNOS LOCALES (MPM, MDSJB, MDB, MDP, MPAA Y MDE), PROMPERU, ANA (ALA-IQT y YGS), MINAM, RR.EE, CONCYTEC, SUNAT-ADUANAS, DEVIDA, APCI, PROINVERSIÓN, DGPI-MEF, etc.



Elaboración: DIREPRO



FORTALEZAS

PRE CULTIVO (LABORATORIO)			CULTIVO			INDUSTRIA		MERCADO
Investigación	Infraestructura de cultivo	Producción de semilla	Siembra (crecimiento)	Crianza (engorde)	Cosecha	Procesamiento primario	Procesamiento secundario	Mercado
F1. Se ha identificado poblaciones diferenciadas de paiche en la región Loreto	F2. Se dispone de información técnica para el diseño y construcción de estanques, en los diferentes estadios de cultivo	F3. Existe plantel de reproductores disponibles	F7. Facilitar adaptación de la especie al consumo de alimento balanceado.		F14. Existe información, que la cosecha se realiza al año, con peso promedio de 10 Kg			F16. Carne de excelente calidad
		F4. Existe manual para levantamiento de alevinos	F8. Información validada sobre la densidad de siembra	F12. Información validada sobre la densidad de cultivo	F15. Se cuenta con información validada respecto a rendimiento de filete (50%)			
		F5. Se conoce el número promedio de crías		F13. Factor de conversión alimenticia validado (IIAP 3 a 1)				
		F6. Disponibilidad de reproductores del medio natural para renovación del plantel genético, a través de PROMAPES	F9. Especie adaptada al cultivo en medios controlados					F17. Existe estudio de mercado sobre peces de consumo y su comercialización en zona de frontera
		F10. Se cuenta con dieta alimenticia específica para cada estadio						
		F11. Rusticidad de la especie al manipuleo						

DEBILIDADES

PRE CULTIVO (LABORATORIO)			CULTIVO			INDUSTRIA		MERCADO	
Investigación	Infraestructura de cultivo	Producción de semilla	Siembra (crecimiento)	Crianza (engorde)	Cosecha	Procesamiento primario	Procesamiento secundario	Mercado	
D1. No se ha generado tecnología para la reproducción inducida del paiche	D2. Inadecuada infraestructura de cultivo. El diseño no diferencia los estadios de cultivo.	D3. Manejo técnico inadecuado para el levante de alevinos por parte de los productores. Manejo empirico	D8. Presencia regional restringida de SANIPES			D21. Técnicas inadecuadas	D24. No existe industria dedicada al procesamiento de productos pesqueros		
		D4. Actitud inadecuada de los productores para usar tecnología de sexado y marcaje de reproductores	D9. Limitados conocimientos de uso de farmacos para tratamiento de enfermedades de la especie			D22. No existe infraestructura adecuada			
		D5. Limitado manejo de la estacionalidad de producción de semillas	D10. sistema de cultivo extensivo			D23. Insuficiente equipamiento			
		D6. No se cuenta con centros especializados en la producción de semilla							
		D7. No existe certificación de semillas							
	D11. Productores renuentes a cambios tecnologicos								
	D12. Dishonestidad del personal								
	D13. Elevado costo de alimento balanceado								
	D14. No existen protocolos establecidos								
	D15. Insuficiente incorporación recursos humanos especializados								
	D16. Limitada asistencia técnica								
	D17. Insuficientes capacidades desarrolladas en la elaboración de planes de negocios de acuicultura del paiche								
		D18. Especie suceptible a la infestación parasitaria							
	D19. Limitada asociatividad de productores								
	D20. Insuficiente gestión empresarial								

OPORTUNIDADES	PRE CULTIVO (LABORATORIO)			CULTIVO			INDUSTRIA		MERCADO
	Investigación	Infraestructura de cultivo	Producción de semilla	Siembra (crecimiento)	Crianza (engorde)	Cosecha	Procesamiento primario	Procesamiento secundario	Mercado
		01. Existen terrenos con aptitud acuicola	03. Reproducción natural en medios controlados					09. Existe tecnología para el procesamiento secundario	011. PROMPERU tiene identificada demanda externa insatisfecha
									012. PROMPERU cuenta con dirección y personal especializado en mercadeo de productos pesqueros (Ferias, misiones comerciales y tecnológicas)
									013. PROMPERU supervisa labor de los consejeros economicos comerciales. Identifica a los mismos
		02. El IIAP realizó la microzonificación ecologica-economica del eje carretero Iquitos - Nauta	04. Existe tecnología para el sexado y marcaje de reproductores						014. Tercerización Logistica y de comercialización (outsourcing)
									015. Apertura de mercados (suscripción de TLCs)
									016. "Boom" gastronómico peruano
		05. Creciente interes de inversionistas privados							
		06. Existe marco normativo para elaborar PIPs de apoyo al desarrollo productivo							
	07. Existe iniciativas de apoyo a la competitividad productiva - PROCOMPITE								
	08. En la región Loreto, existen Universidades para la formación de recursos humanos especializados								
	010. Existe normatividad e institucionalidad en sanidad pesquera								

PRE CULTIVO (LABORATORIO)			CULTIVO			INDUSTRIA		MERCADO
Investigación	Infraestructura de cultivo	Producción de semilla	Siembra (crecimiento)	Crianza (engorde)	Cosecha	Procesamiento primario	Procesamiento secundario	Mercado
		A1. Incremento de friajes por cambio climático eleva mortalidad de alevinos						
		A2. Dependencia de insumos alimenticios extraregionales						
	A3. No existen productos financieros especializados							
	A4. Inversión privada insuficiente							
	A5. Limitaciones institucionales de DIREPRO							
	A6. No se genera investigación en cada una de las fases, que responda a las necesidades de los criadores de paiche							
	A7. Elevados costos de elaboración de DIA/EIA							
	A8. Marco tributario generalizado para la amazonía, no atrae inversiones para Loreto							
								A9. Insuficiente conectividad regional

AMENAZAS

MATRIZ DE FACTORES INTERNOS - 01

FORTALEZAS		P
F1. Se ha identificado poblaciones diferenciadas de paiche en la región Loreto	4	
F2. Se dispone de información técnica para el diseño y construcción de estanques, en los diferentes estadios de cultivo	4	
F3. Existe plantel de reproductores disponibles	4	
F4. Existe manual para levantamiento de alevinos	3	
F5. Se conoce el número promedio de crías	3	
F6. Disponibilidad de reproductores del medio natural para renovación del plantel genético, a través de PROMAPES	4	
F7. Fácil adaptación de la especie al consumo de alimento balanceado.	4	
F8. Información validada sobre la densidad de siembra	3	
F9. Especie adaptada al cultivo en medios controlados	4	
F10. Se cuenta con dieta alimenticia específica para cada estadio	4	
F11. Rusticidad de la especie al manipuleo	3	
F12. Información validada sobre la densidad de cultivo	4	
F13. Factor de conversión alimenticia validado (IIAP 3 a 1)	3	
F14. Existe información, que la cosecha se realiza al año, con peso promedio de 10 Kg	3	
F15. Se cuenta con información validada respecto a rendimiento de filete (50%)	4	
F16. Carne de excelente calidad	4	
F17. Existe estudio de mercado sobre peces de consumo y su comercialización en zona de frontera	3	

MATRIZ DE FACTORES INTERNOS - 02

DEBILIDADES		P
	D1. No se ha generado tecnología para la reproducción inducida del paiche	2
	D2. Inadecuada infraestructura de cultivo. El diseño no diferencia los estadios de cultivo.	1
	D3. Manejo técnico inadecuado para el levante de alevinos por parte de los productores. Manejo empirico	2
	D4. Actitud inadecuada de los productores para usar tecnología de sexado y marcaje de reproductores	1
	D5. Limitado manejo de la estacionalidad de producción de semillas	2
	D6. No se cuenta con centros especializados en la producción de semilla	1
	D7. No existe certificación de semillas	1
	D8. Presencia regional restringida de SANIPES	1
	D9. Limitados conocimientos de uso de farmacos para tratamiento de enfermedades de la especie	1
	D10. sistema de cultivo extensivo	2
	D11. Productores renuentes a cambios tecnologicos	1
	D12. Deshonestidad del personal	1
	D13. Elevado costo de alimento balanceado	1
	D14. No existen protocolos establecidos	1
	D15. Insuficiente incorporación recursos humanos especializados	1
	D16. Limitada asistencia técnica	1
	D17. Insuficientes capacidades desarrolladas en la elaboración de planes de negocios de acuicultura del paiche	1
	D18. Especie susceptible a la infestación parasitaria	2
	D19. Limitada asociatividad de productores	1
	D20. Insuficiente gestión empresarial	1
	D21. Técnicas inadecuadas de procesamiento primario	1
	D22. No existe infraestructura adecuada para el procesamiento primario	1
	D23. Insuficiente equipamiento de procesamiento primario	1
	D24. No existe industria dedicada al procesamiento de productos pesqueros	1
Este resultado nos muestra que internamente la "cadena productiva del paiche", presenta mayores debilidades que fortalezas. Es decir existen "cuellos de botella" que debemos superar para lograr su competitividad		2.20

MATRIZ DE FACTORES EXTERNOS - 01

OPORTUNIDADES		P
O1. Existen terrenos con aptitud acuicola		4
O2. El IIAP realizo la microzonificación ecologica economica del eje carretero Iquitos - Nauta		4
O3. Reproducción natural en medios controlados		4
O4. Existe tecnología para el sexado y marcaje de reproductores		4
O5. Creciente interes de inversionistas privados		4
O6. Existe marco normativo para elaborar PIPs de apoyo al desarrollo productivo		4
O7. Existe iniciativas de apoyo a la competitividad productiva - PROCOMPITE		3
O8. En la región Loreto, existen Universidades para la formación de recursos humanos especializados		4
O9. Existe tecnologia para el procesamiento secundario		3
O10. Existe normatividad e institucionalidad en sanidad pesquera		4
O11. PROMPERU tiene identificada demanda externa insatisfecha		3
O12. PROMPERU cuenta con dirección y personal especializado en mercadeo de productos pesqueros (Ferias, misiones comerciales y tecnológicas)		4
O13. PROMPERU supervisa labor de los consejeros economicos comerciales. Identifica a los mismos		3
O14. Tercerización Logistica y de comercialización (outsourcing)		3
O15. Apertura de mercados (suscripción de TLCs)		4
O16. "Boom" gastronómico peruano		4

MATRIZ DE FACTORES EXTERNOS - 02

AMENAZAS	P
A1. Incremento de friajes por cambio climatico eleva mortandad de alevinos	1
A2. Dependencia de insumos alimenticios extraregionales	2
A3. No existen productos financieros especializados	1
A4. Inversión privada insuficiente	1
A5. Limitaciones institucionales de DIREPRO	1
A6. No se genera investigación en cada una de las fases, que responda a las necesidades de los criadores de paiche	1
A7. Elevados costos de elaboración de DIA/EIA	2
A8. Marco tributario generalizado para la amazonía, no atrae inversiones para Loreto	1
A9. Insuficiente conectividad regional	1
Este resultado nos indica que en el entorno, la CP de paiche tiene mayores oportunidades que amenazas. En tal sentido, debemos mirar más a su entorno para coadyuvar a su competitividad	2.92

MATRIZ FODA – ESTRATEGIAS 01

POTENCIALIDADES (F-O)

Promoción y posicionamiento del paiche como producto bandera de la amazonía peruana mediante el desarrollo de relaciones con entidades públicas y privadas. A nivel regional, nacional e internacional

Programa Regional de asistencia técnica, capacitación y asesoría productiva (diseño y construcción de estanques, sexado y marcaje, etc.)

Elaboración, financiamiento y promoción de planes de negocios en ruedas de negocios nacionales e internacionales.

Generación de información especializada de cada una de las fases de la CP (inteligencia comercial)

MATRIZ FODA – ESTRATEGIAS 02

RIESGOS (F-A)

Promover investigación aplicada, en alimentación con peces de forraje nativos como alternativa al alimento balanceado

Fortalecer la organización e institucionalizar una cultura de calidad y transparencia en la gestión pública y consolidar un marco facilitador y promotor del desarrollo sostenible de la acuicultura del paiche

Validar paquete tecnológico de la cadena de productiva de la acuicultura del paiche

Proponer marco de excepción tributaria para la acuicultura del paiche en la región Loreto

MATRIZ FODA – ESTRATEGIAS 03

DESAFIOS (D-O)

Optimización técnica y económica del aprovechamiento de terrenos con aptitud acuicola

Producción sostenible de semillas de paiche en medios controlados

Proponer y coadyuvar con un marco jurídico y tributario estable que garantice la inversión privada

Promoción de intervenciones estatales complementarias a la inversión privada

Establecimiento de sistema de sanidad regional para acuicultura del paiche

Fortalecimiento de capacidades empresariales y comerciales de los paichicultores

MATRIZ FODA – ESTRATEGIAS 03

LIMITACIONES

Implementación de planes de mitigación, adaptación y contingencias contra efectos de cambio climático

Colocación de parte del 12% de canon petrolero a través de banca comercial destinada a la acuicultura del paiche

Implementación de Programa de Fortalecimiento en Planeamiento Ambiental