

COMO LOGRAR UNA COOPERATIVA EXITOSA EN TIEMPOS DE CRISIS SOCIAL Y ECONÓMICA

15 DE OCTUBRE DEL 2012

EXPERIENCIA COOPERATIVA “PESCADORES DE VIGIA CHICO”

“Toda crisis es un riesgo y una oportunidad.” Anónimo

“Las crisis son oportunidades de cambio.” Anónimo



C. MANUEL MENDOZA ARGAEZ
PRESIDENTE DE LA COOPERATIVA “PESCADORES DE VIGIA CHICO”

Localización.





Campos pesqueros coop. Vigía Chico



Actividad pesquera



Inicios de la Cooperativa



Logro, una planta para maquila y exportación



La crisis de 1988 a 1995

Factores que desencadenaron la crisis.

- Mala administración
- Poca organización
- Impacto del huracán Gilberto





La imagen dice mas que mil palabras



Afectación y perdida de:

- ❖ Inversión
- ❖ Recursos pesqueros
- ❖ Equipo y artes de pesca
- ❖ Empleo

Consecuencias:

Crisis económica y social

Gran cantidad de pescadores emigran a otros lugares en busca de trabajo, las deudas de la cooperativa eran impagables. De 108 socios quedaron 46.

Acciones inmediatas ante la crisis.

- ❖ Restructuración de la deuda.
- ❖ Restructuración del consejo directivo.
- ❖ Revisión de los estatutos y reglamentos para mejorar la operatividad.
- ❖ Organización para la comercialización a través de la cooperativa y evitar el comercio individual y de manera ilegal.
- ❖ **Transparencia en el manejo de las finanzas.**
- ❖ Transparencia en la toma de decisiones.
- ❖ Austeridad.

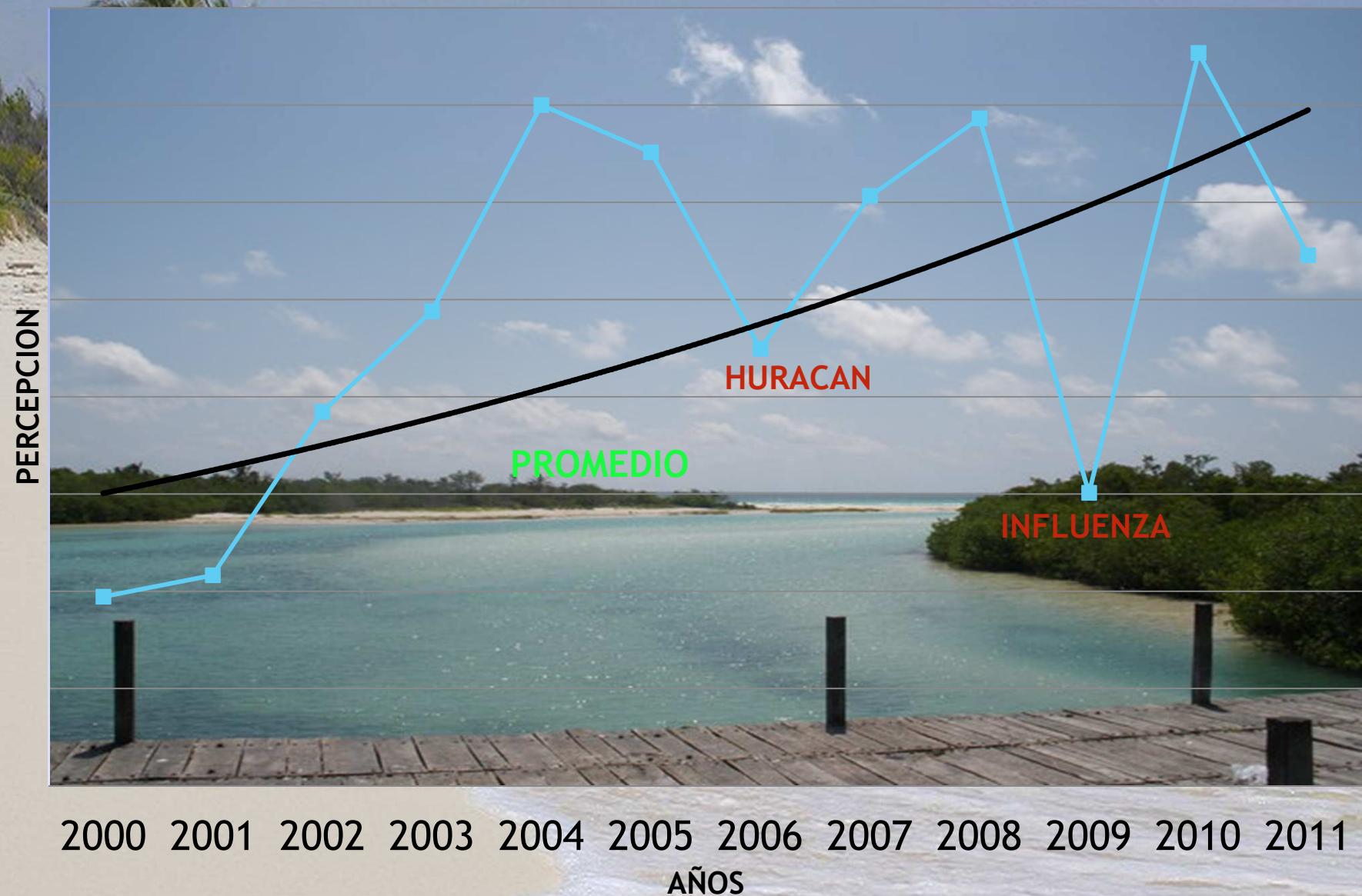
RECUENTO DE LOS DAÑOS

- Destrucción de arrecifes
- Destrucción de sombras para la captura
- La captura cae de 60 toneladas a 22 toneladas de cola por temporada.
- Perdida de inversiones por embargo del Banco ante la imposibilidad de pago.
- **Pugnas internas, desintegración social.**

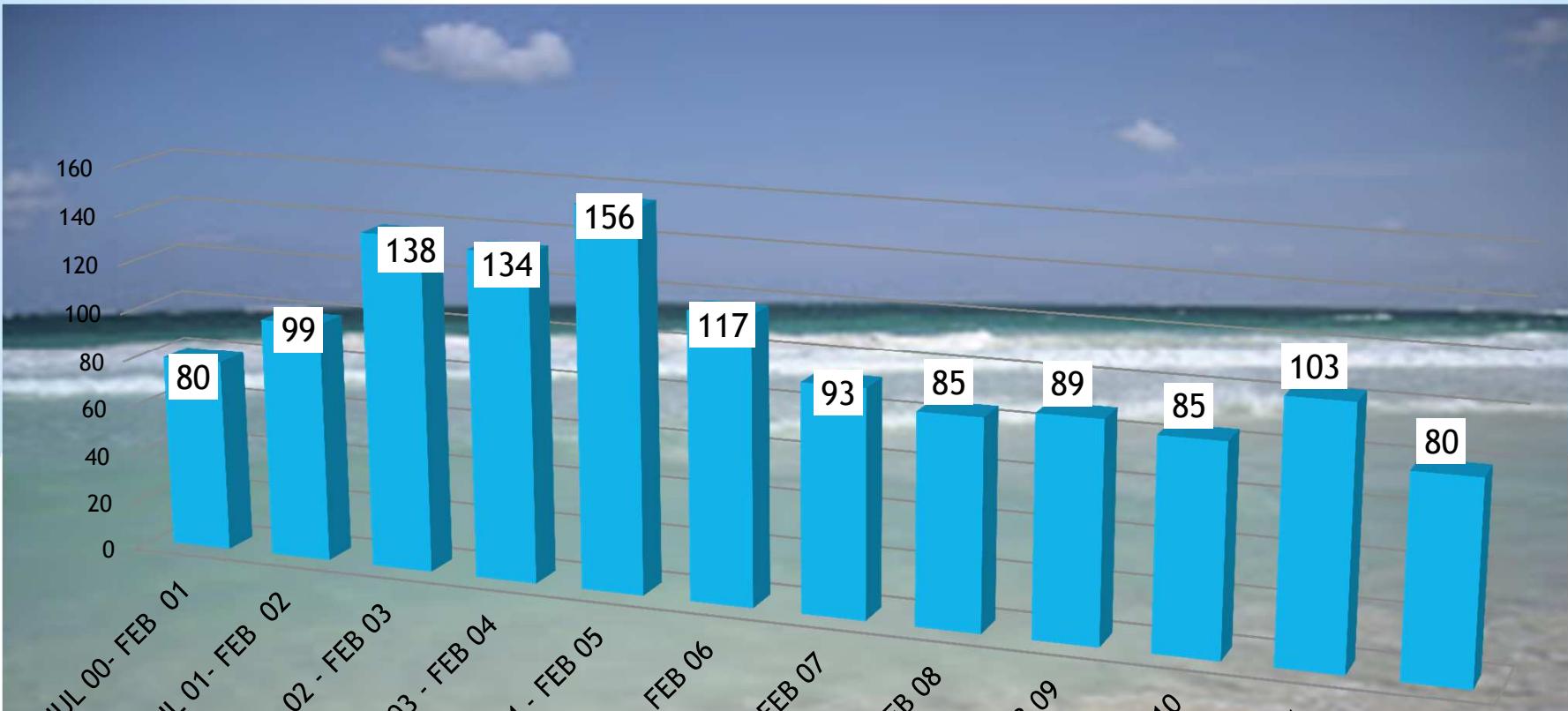
Trabajo, Respeto y confianza, fortaleza de la alianza.

- ❖ Capitalización de la cooperativa.
- ❖ Educación y Capacitación de los socios.
- ❖ Seguridad social.
- ❖ **Profesionalización administrativa.**
- ❖ Cumplimiento en el pago de la deuda.
- ❖ Toma de decisiones en el seno de la asamblea.
- ❖ Inversión en equipos de pesca con respeto al medio ambiente.
- ❖ **Reglamento para regular las formas de producción, la relación de los socios, las finanzas, y el cuidado del medio ambiente.**
- ❖ Vigilancia en el respeto a reglamentos internos y a leyes de pesca.
- ❖ Vinculación con instituciones de gobierno e instituciones de investigación.

VARIACION DEL INGRESO DE LA COOPERATIVA



CAPTURA DE LANGOSTA



PROMEDIO 104 TONELADAS

Visión Empresarial

- ❖ Dejamos de ser una organización en base a la *aventura*, analizamos nuestras fortalezas y habilidades para la planeación y la toma de decisiones.
- ❖ Nos volvimos una empresa **Competitiva**, al mejorar la producción y la calidad en el manejo del producto.
- ❖ **Orientada al mercado.** Nuestros productos estaban dirigidos a satisfacer a nuestros clientes.
- ❖ **Generadora de valor agregado.** Comercialización de langosta viva. Creación de una marca colectiva en alianza con otras cooperativas.
- ❖ **Socios, proveedores y propietarios.** Los socios en su papel de dueños participan en la toma de decisiones, en los planes, programas y proyectos y reciben los beneficios económicos de las actividades de la empresa.
- ❖ **Sentido empresarial.** *Conformación de otras empresas en el ramo turístico.*

Con acceso a financiamiento adecuado. El financiamiento deberá verse solo como un medio que le permita realizar sus funciones. (Gobierno federal y estatal, PNUD)

■ **RESULTADOS:**

- Digitalización de la información.
 - Elaboración de 900 sombras langosteras(fondo revolvente)
 - Los estudios técnicos realizados a las sombras langosteras demostraron que se pueden optimizar los materiales, pueden tener una vida útil de 8 años y no reaccionan con el ambiente.
 - Mapeo
- *Fondo revolvente*

- Las sombras se integran al medio marino y sirven de sustrato a esponjas y corales, además que proveen refugio a especies de peces e invertebrados marinos.
- Diseño de la base de datos (capturas desde 1986 en adelante)

CAPTURAS

RECEPCION PRODUCTO
LANGOSTA

PERMISIONARIO: txtPersona

AREA DE PESCA: txtNomarea

FECHA DE RECEPCION: txtFecha

No. de SOMBRAS: txtSombr

No. de BUZOS: txtBuzo

HORAS de pesca: txtHora

COLAS: txtKg

Kg.

VIVA: txtKgviva

Kg.

ENTERA MUERTA: txtKgmuerta

Kg.

OTROS: txtOtros

ENTERA: txtEntera

txtFolio

Alianza estratégica

- ❖ Mejora la competitividad
- ❖ Mejora el precio del Producto
- ❖ Reduce costos de operación
- ❖ Acceso a tecnología.



Capacidad al cambio. Eliminar artes de pesca como el gancho, las redes, tanques de buceo y compresores. Modificación en los procesos de producción.

Uso de motores ecológicos, GPS, medios informáticos para el manejo de datos pesqueros y la administración, estanques para mantener langosta viva.

Auditoría de Gestión y Financiera. Transparencia necesaria hacia sus socios e instituciones con las que tienen relación, en el manejo de los recursos, en sus acciones emprendidas y sus resultados.

Con acceso a tecnología adecuada.



ANTES



AHORA



SOMBRA O CASITAS LANGOSTERAS



SE ADAPTA AL FONDO MARINO



REVISION





SELECCIÓN DE LANGOSTA.



LAS TALLAS PEQUEÑAS Y CON HUEVA SE REGRESAN AL MAR

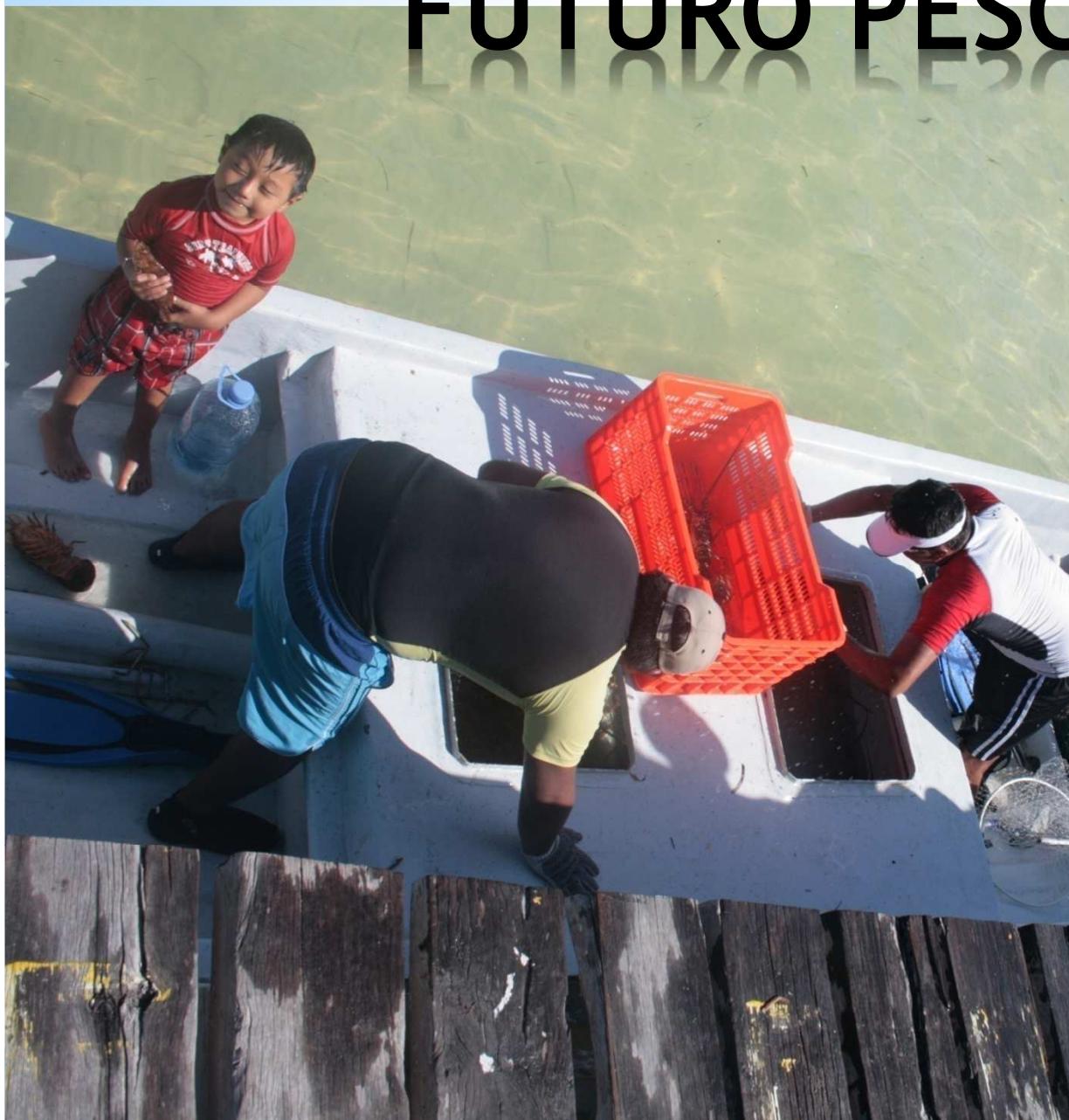




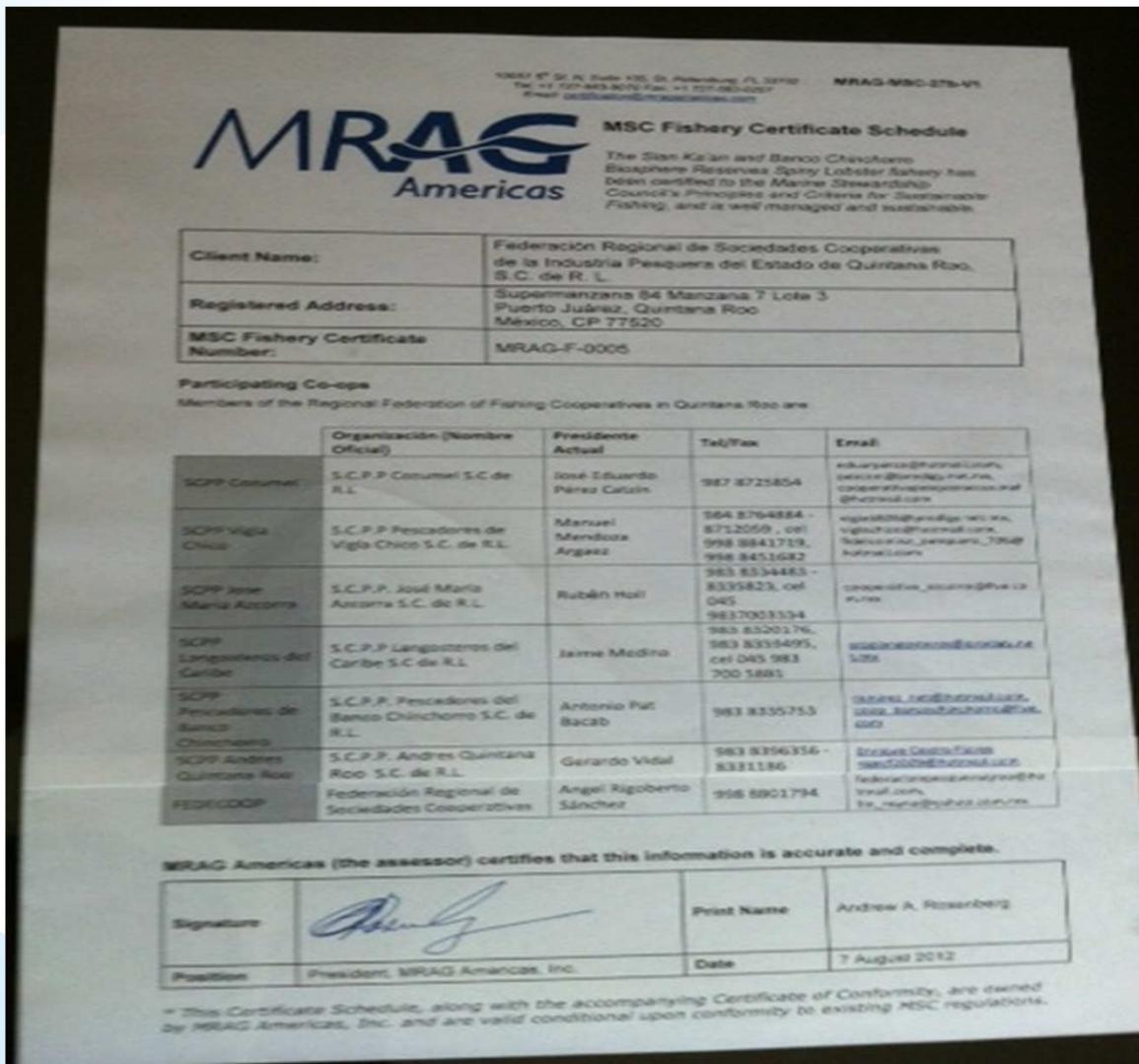
ESTABILIDAD EN LA PRODUCCIÓN.



FUTURO PESCADOR



ECOCERTIFICACIÓN





RECONOCIMIENTO OTORGADO POR LAS COOPERATIVAS DE VIETNAM





Commemorative Plaque of Visit

Vigia Chico Fishermen's Cooperative

In recognition of, and appreciation for, your cooperation in order to introduce a successful Mexican fisheries cooperative to the representatives of ICA International Cooperative Fisheries Organisation. ICFO takes the great pleasure in conferring to your cooperative this Plaque of Appreciation.

17 November, 2011

Lee Jong-koo

Chairman
International Cooperative Fisheries Organisation

PREMIO ECUATORIAL



Equator Prize



The Equator Initiative partners award this certificate of achievement to

Sociedad Cooperativa de producción pesquera Pescadores de Vigía Chico

in recognition of their outstanding success in reducing poverty through the
conservation and sustainable use of biodiversity.

Presented on the occasion of
World Environment Day

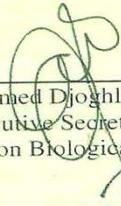
5 June 2007

A handwritten signature in black ink.

Kemal Derviş
Administrator
United Nations Development Programme

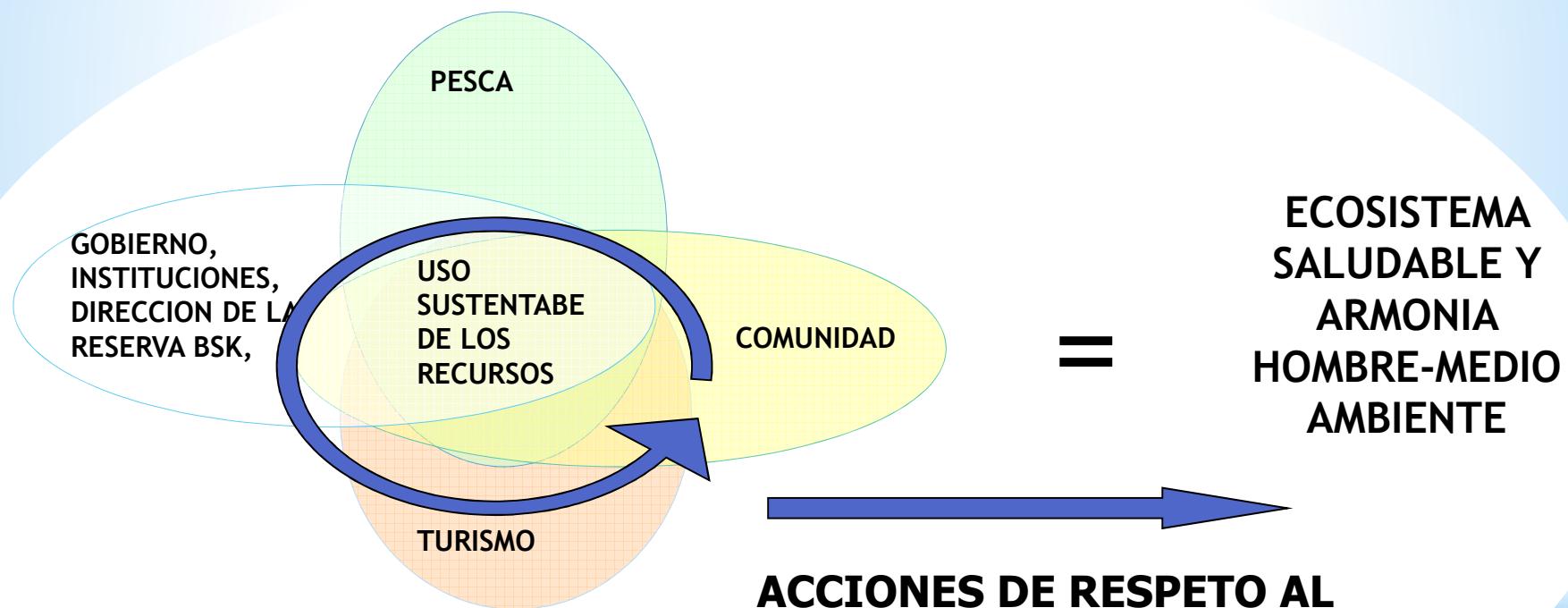


Ahmed Djoghlaf
Executive Secretary
Convention on Biological Diversity



MANEJO SUSTENTABLE

LOS CO



ACCIONES DE RESPETO AL MEDIO AMBIENTE, RESPETO A LAS NORMAS Y REGLAMENTOS

Apropiación.

Un saludo desde Punta Allen, de todos los pescadores de la Cooperativa “Pescadores de Vigía Chico”



*“No hay viento Favorable para el
que no sabe donde va”*



**¡E E ESO ES
TODO
AMIGOS!**

GRACIAS.