

COMO LOGRAR UNA COOPERATIVA EXITOSA EN TIEMPOS DE CRISIS SOCIAL Y ECONÓMICA

15 DE OCTUBRE DEL 2012

EXPERIENCIA COOPERATIVA “PESCADORES DE VIGIA CHICO”

“Toda crisis es un riesgo y una oportunidad.” Anónimo

“Las crisis son oportunidades de cambio.” Anónimo



C. MANUEL MENDOZA ARGAEZ

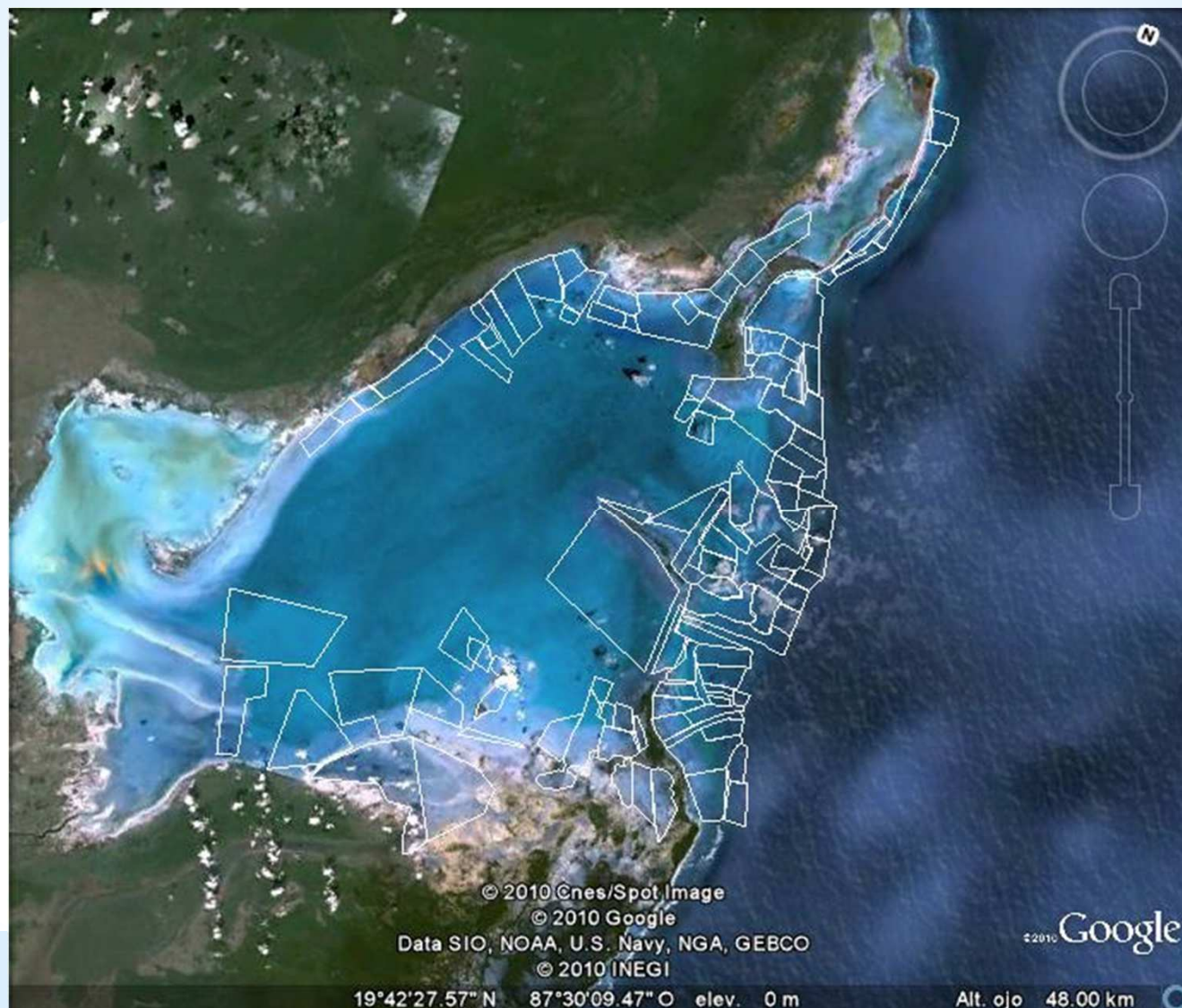
PRESIDENTE DE LA COOPERATIVA “PESCADORES DE VIGIA CHICO”

Localización.





Campos pesqueros coop. Vigía Chico



Actividad pesquera



Inicios de la Cooperativa



Logro, una planta para maquila y exportación



La crisis de 1988 a 1995

Factores que desencadenaron la crisis.

- Mala administración
- Poca organización
- Impacto del huracán Gilberto





La imagen dice mas que mil palabras



Afectación y pérdida de:

- ❖ **Inversión**
- ❖ **Recursos pesqueros**
- ❖ **Equipo y artes de pesca**
- ❖ **Empleo**

Consecuencias:

Crisis económica y social

Gran cantidad de pescadores emigran a otros lugares en busca de trabajo, las deudas de la cooperativa eran impagables. De 108 socios quedaron 46.

Acciones inmediatas ante la crisis.

- ❖ **Reestructuración de la deuda.**
- ❖ **Reestructuración del consejo directivo.**
- ❖ **Revisión de los estatutos y reglamentos para mejorar la operatividad.**
- ❖ **Organización para la comercialización a través de la cooperativa y evitar el comercio individual y de manera ilegal.**
- ❖ **Transparencia en el manejo de las finanzas.**
- ❖ **Transparencia en la toma de decisiones.**
- ❖ **Austeridad.**

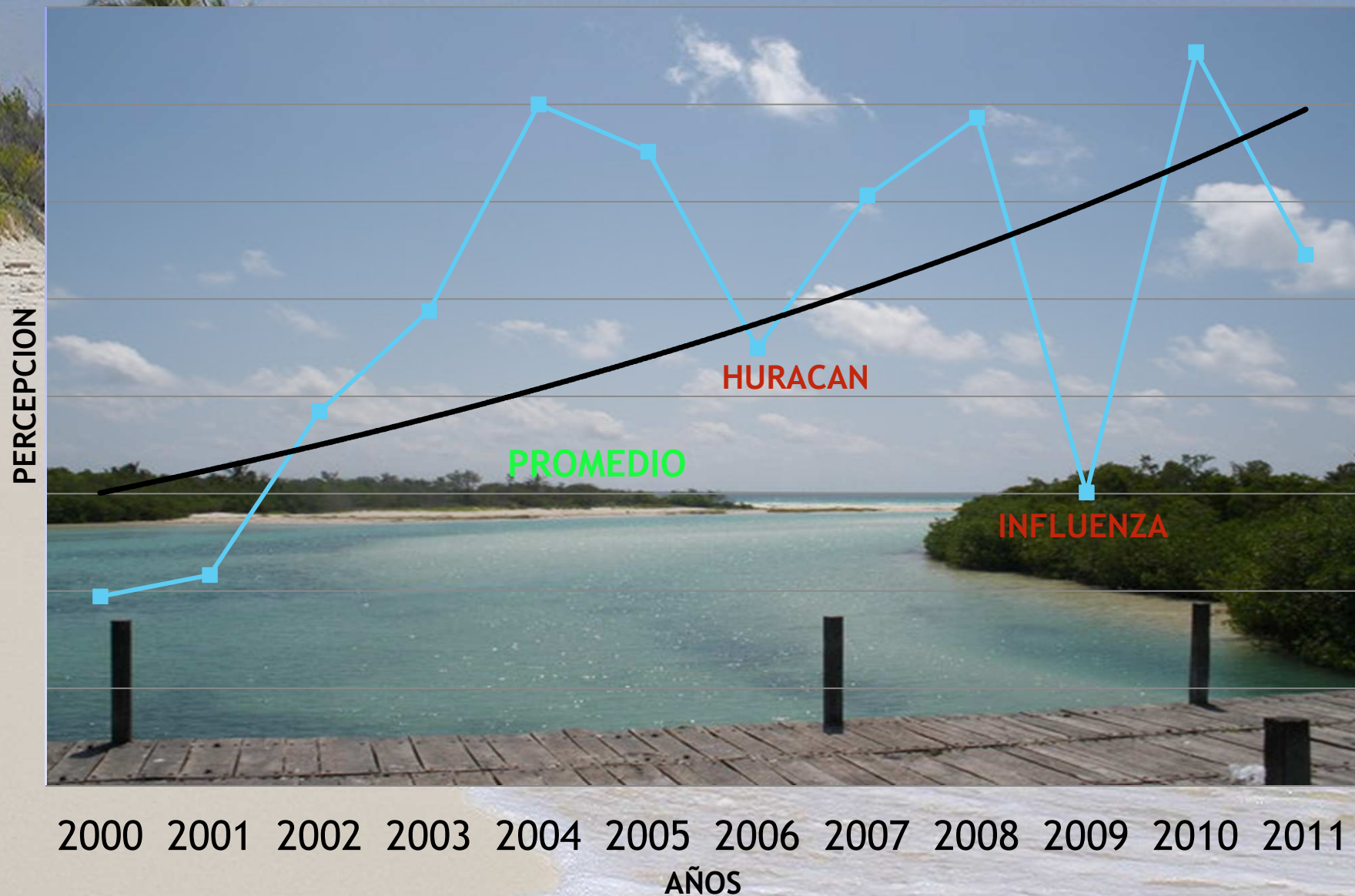
RECuento DE LOS DAÑOS

- Destrucción de arrecifes
- Destrucción de sombras para la captura
- La captura cae de 60 toneladas a 22 toneladas de cola por temporada.
- Perdida de inversiones por embargo del Banco ante la imposibilidad de pago.
- **Pugnas internas, desintegración social.**

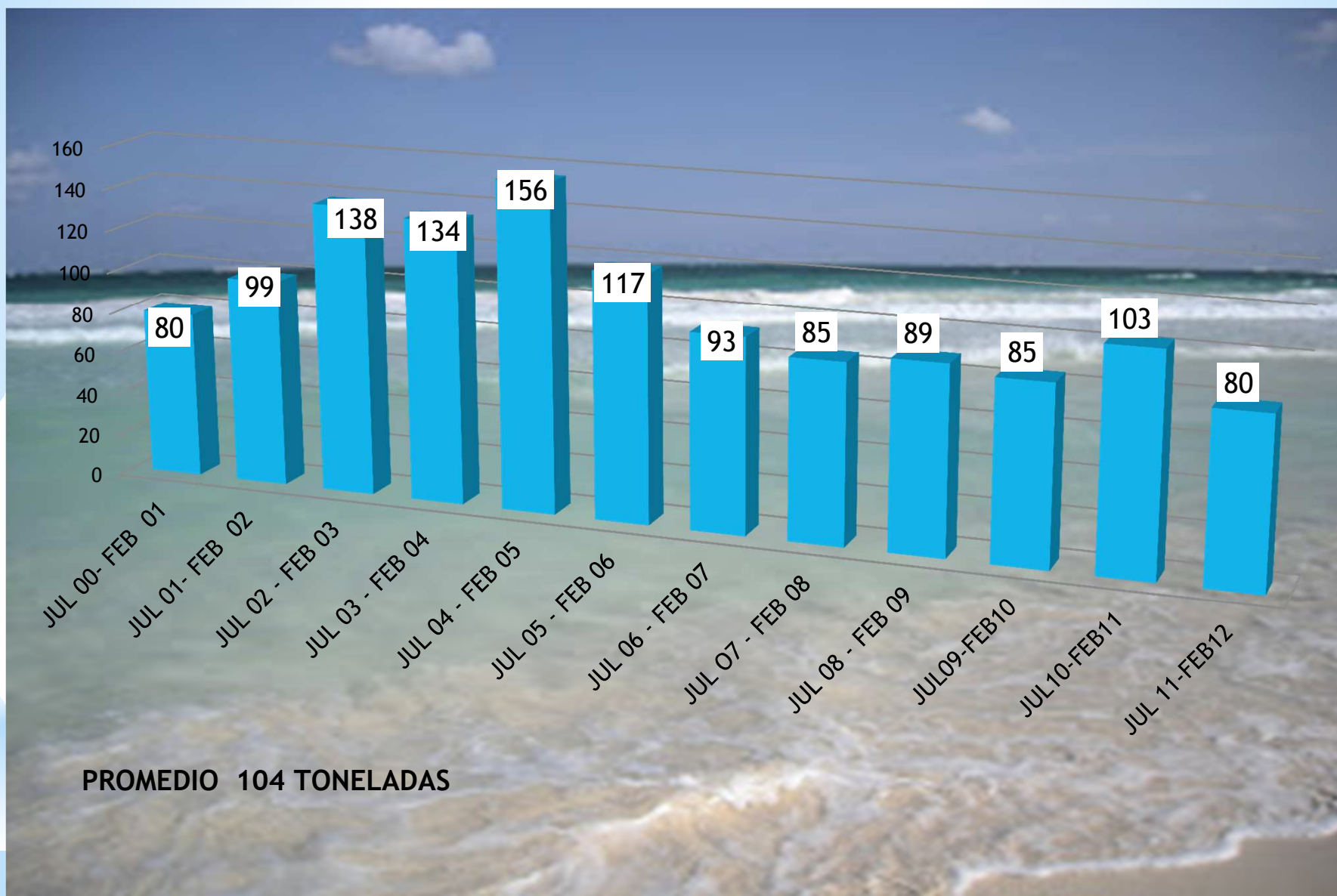
Trabajo, Respeto y confianza, fortaleza de la alianza.

- ❖ Capitalización de la cooperativa.
- ❖ Educación y Capacitación de los socios.
- ❖ Seguridad social.
- ❖ **Profesionalización administrativa.**
- ❖ Cumplimiento en el pago de la deuda.
- ❖ Toma de decisiones en el seno de la asamblea.
- ❖ Inversión en equipos de pesca con respeto al medio ambiente.
- ❖ **Reglamento para regular las formas de producción, la relación de los socios, las finanzas, y el cuidado del medio ambiente.**
- ❖ Vigilancia en el respeto a reglamentos internos y a leyes de pesca.
- ❖ Vinculación con instituciones de gobierno e instituciones de investigación.

VARIACION DEL INGRESO DE LA COOPERATIVA



CAPTURA DE LANGOSTA



Visión Empresarial

- ❖ **Dejamos** de ser una organización en base a la *aventura*, analizamos nuestras fortalezas y habilidades para la planeación y la toma de decisiones.
- ❖ **Nos volvimos una empresa Competitiva**, al mejorar la producción y la calidad en el manejo del producto.
- ❖ **Orientada al mercado.** Nuestros productos estaban dirigidos a satisfacer a nuestros clientes.
- ❖ **Generadora de valor agregado.** Comercialización de langosta viva. Creación de una marca colectiva en alianza con otras cooperativas.
- ❖ **Socios, proveedores y propietarios.** Los socios en su papel de dueños participan en la toma de decisiones, en los planes, programas y proyectos y reciben los beneficios económicos de las actividades de la empresa.
- ❖ **Sentido empresarial.** *Conformación de otras empresas en el ramo turístico.*

Con acceso a financiamiento adecuado. El financiamiento deberá verse solo como un medio que le permita realizar sus funciones. (Gobierno federal y estatal, PNUD)

■ **RESULTADOS:**

- Digitalización de la información.
- Elaboración de 900 sombras langosteras(fondo revolvente)
- Los estudios técnicos realizados a las sombras langosteras demostraron que se pueden optimizar los materiales, pueden tener una vida útil de 8 años y no reaccionan con el ambiente.
- Mapeo

■ *Fondo revolvente*

- Las sombras se integran al medio marino y sirven de sustrato a esponjas y corales, además que proveen refugio a especies de peces e invertebrados marinos.
- Diseño de la base de datos (capturas desde 1986 en adelante)

The screenshot shows a software window titled "CAPTURAS" with a logo of a shrimp on the left. The main title is "RECEPCION PRODUCTO LANGOSTA". There are several input fields and buttons for data entry:

- PERMISIONARIO**: Input field labeled "bdPersona".
- AREA DE PESCA**: Input field labeled "bdNombarea".
- FECHA DE RECEPCION**: Input field labeled "bdFecha".
- No. de SOMBRAS**: Input field labeled "bdSoml".
- No. de BUZOS**: Input field labeled "bdBuzo".
- HORAS de pesca**: Input field labeled "bdHora".
- COLAS**: Input field labeled "bdKg" followed by "Kg.".
- VIVA**: Input field labeled "bdKg viva" followed by "Kg.".
- ENTERA MUERTA**: Input field labeled "bdKg muerta" followed by "Kg.".
- OTROS**: Input field labeled "bdOtros".
- ENTERA**: Input field labeled "bdEntera".

At the top right, there is a label "FOLIO DE CAMPO" and a button "bdFolloc". At the bottom, there is a navigation bar with icons for back, forward, and other functions.

Alianza estratégica

- ❖ Mejora la competitividad
- ❖ Mejora el precio del Producto
- ❖ Reduce costos de operación
- ❖ Acceso a tecnología.



Capacidad al cambio. Eliminar artes de pesca como el gancho, las redes, tanques de buceo y compresores. Modificación en los procesos de producción.

Uso de motores ecológicos, GPS, medios informáticos para el manejo de datos pesqueros y la administración, estanques para mantener langosta viva.

Auditoría de Gestión y Financiera. Transparencia necesaria hacia sus socios e instituciones con las que tienen relación, en el manejo de los recursos, en sus acciones emprendidas y sus resultados.

Con acceso a tecnología adecuada.

ANTES



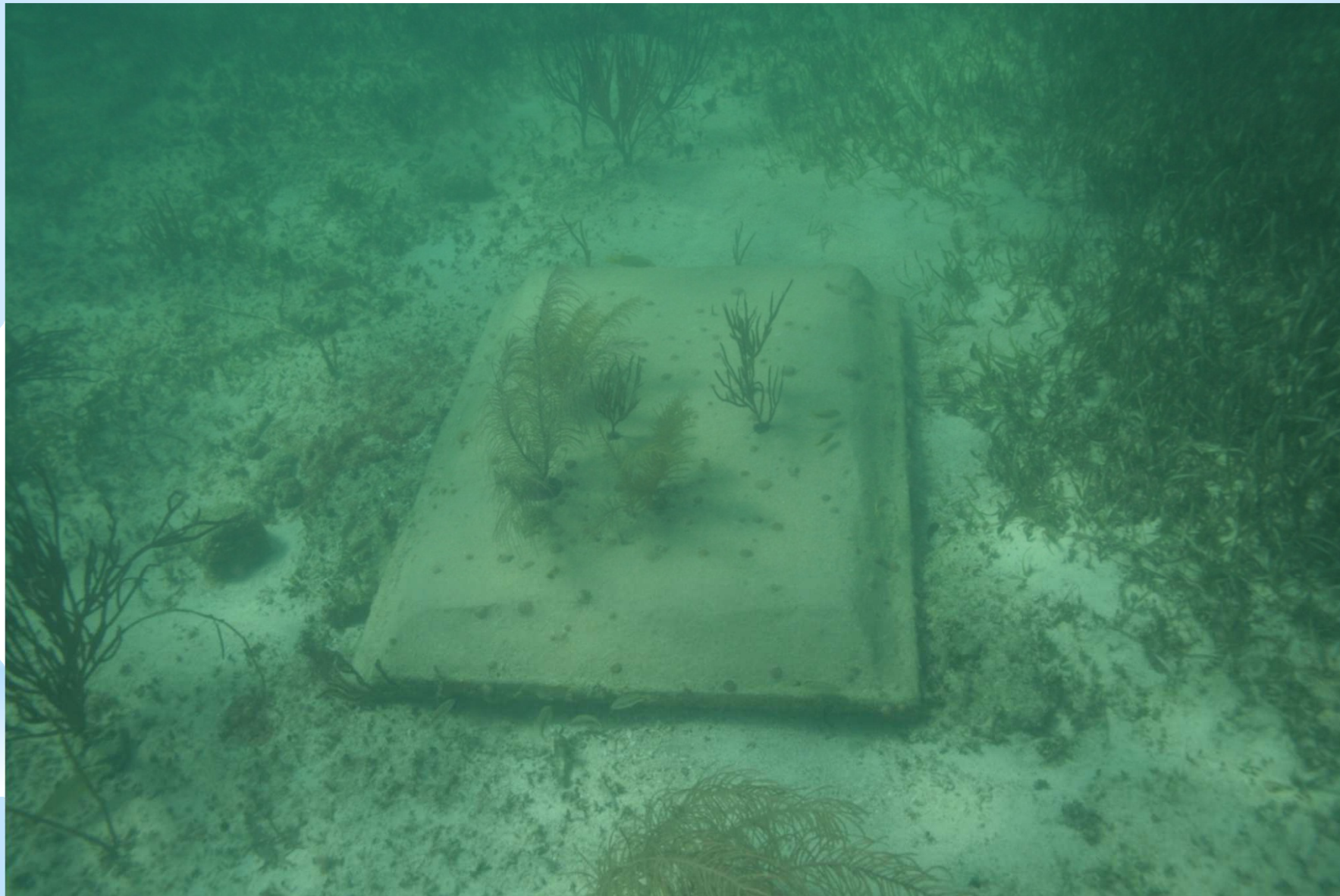
AHORA



SOMBRAS O CASITAS LANGOSTERAS



SE ADAPTA AL FONDO MARINO



REVISION





SELECCIÓN DE LANGOSTA.



LAS TALLAS PEQUEÑAS Y CON HUEVA SE REGRESAN AL MAR





ESTABILIDAD EN LA PRODUCCIÓN.



FUTURO PESCADOR



ECOCERTIFICACIÓN

10001 8th St. N. Suite 435, St. Petersburg, FL 33710
Tel: +1 727 463 8070 Fax: +1 727 463 4257
E-mail: info@mrags.com

MRAG Americas MSC Fishery Certificate Schedule

The San K'alan and Banco Chinchomo Biosphere Reserves Spiny Lobster Fishery has been certified to the Marine Stewardship Council's Principles and Criteria for Sustainable Fishing, and is well managed and sustainable.

Client Name:	Federación Regional de Sociedades Cooperativas de la Industria Pesquera del Estado de Quintana Roo, S.C. de R. L.
Registered Address:	Supermanzana 84 Manzana 7 Lote 3 Puerto Juárez, Quintana Roo México, CP 77520
MSC Fishery Certificate Number:	MRAG-F-0005

Participating Co-ops
Members of the Regional Federation of Fishing Cooperatives in Quintana Roo are

	Organización (Nombre Oficial)	Presidente Actual	Tel/Fax	Email
SCPP Cozumel	S.C.P.P. Cozumel S.C. de R.L.	José Eduardo Pérez Calzón	987 8725854	eduardo@cozumel.com, jose@cozumel.com, cooperativapescaderasc@cozumel.com
SCPP Vigla Chico	S.C.P.P. Pescadores de Vigla Chico S.C. de R.L.	Manuel Méndez Argas	984 8764884 - 8712059, cel 998 8841719, 998 8451682	manuel@viglachico.com, viglachico@viglachico.com, Manuel_Mendez_Argas@viglachico.com
SCPP Jose Maria Azcona	S.C.P.P. José María Azcona S.C. de R.L.	Rubén Hail	983 8334483 - 8335823, cel 045 9837003334	cooperativa_azcona@viva.com.mx
SCPP Langosteros del Caribe	S.C.P.P. Langosteros del Caribe S.C. de R.L.	Jaime Medina	983 8320176, 983 8335495, cel 045 983 200 1881	jaime@langosterosdelcaribe.com
SCPP Pescadores de Banco Chinchomo	S.C.P.P. Pescadores del Banco Chinchomo S.C. de R.L.	Antonio Pat Bacab	983 8335753	antonio.pat@bancochinchomo.com, antonio.pat@bancochinchomo.com
SCPP Andres Quintana Roo	S.C.P.P. Andres Quintana Roo S.C. de R.L.	Gerardo Vidal	983 8356356 - 8331186	Gerardo.Vidal@aqro.com, gvidal@aqro.com
FEDCOOP	Federación Regional de Sociedades Cooperativas	Angel Rigoberto Sánchez	998 5901794	federacionpescaderasc@aqro.com, fe_huac@bancochinchomo.com

MRAG Americas (the assessor) certifies that this information is accurate and complete.

Signature		Print Name	Andrew A. Rosenberg
Position	President, MRAG Americas, Inc.	Date	7 August 2012

* This Certificate Schedule, along with the accompanying Certificate of Conformity, are owned by MRAG Americas, Inc. and are valid conditional upon conformity to existing MSC regulations.



CERTIFICATE NO:

MRAG-F-0005

ISSUE DATE:

July 31, 2012

EXPIRY DATE:

July 30, 2017

MRAG AMERICAS, INC.
10051 5th St. N, Suite 105
St. Petersburg FL 33702
Tel: 727-563-9070
Fax: 727-563-0207
www.mragamericas.com
certification@mragamericas.com

This Certificate is the property of MRAG Americas, and its use is subject to endorsement with the standards of the Marine Stewardship Council.

Certificate of Conformity MSC Fisheries

MRAG Americas certifies that

Federación Regional de Sociedades Cooperativas
de la Industria Pesquera del Estado de Quintana Roo, S.C. de R. L.
Quintana Roo, Mexico

meets the Marine Stewardship Council (MSC) Principles and Criteria for Sustainable Fishing, and that the fishery is well managed and sustainable.

Unit of Certification:

Species: Yellowtail Snapper (*Paralichthys*)
Geographical Area: The coastal waters of the Yucatán Peninsula, Quintana Roo, Mexico
Geographic Coordinates: 18° 30' N, 90° 30' W
Method of Capture: Free diving using "Catareos" and other
small boats with "Catareos" and other small boats in the Gulf of Mexico, Quintana Roo, Mexico

Stock: The fishery is managed in accordance with the standards of the Marine Stewardship Council (MSC) and the Yucatán Peninsula, Quintana Roo, Mexico
Catch: The fishery is managed in accordance with the standards of the Marine Stewardship Council (MSC) and the Yucatán Peninsula, Quintana Roo, Mexico

Management Authority: MRAG Americas, Inc. (the "Authority") and the Yucatán Peninsula, Quintana Roo, Mexico

Chain of Custody: The participating companies engaged in the fishery are certified by MRAG Americas, Inc. (the "Authority") and the Yucatán Peninsula, Quintana Roo, Mexico

Certificate issued by:

MRAG Americas Certification Committee

Signature

MRAG
Americas

RECONOCIMIENTO OTORGADO POR LAS COOPERATIVAS DE VIETNAM





Commemorative Plaque of Visit

Vigia Chico Fishermen's Cooperative

In recognition of, and appreciation for, your cooperation in order to introduce a successful Mexican fisheries cooperative to the representatives of ICA International Cooperative Fisheries Organisation. ICFO takes the great pleasure in conferring to your cooperative this Plaque of Appreciation.

17 November, 2011

Lee Jong-koo

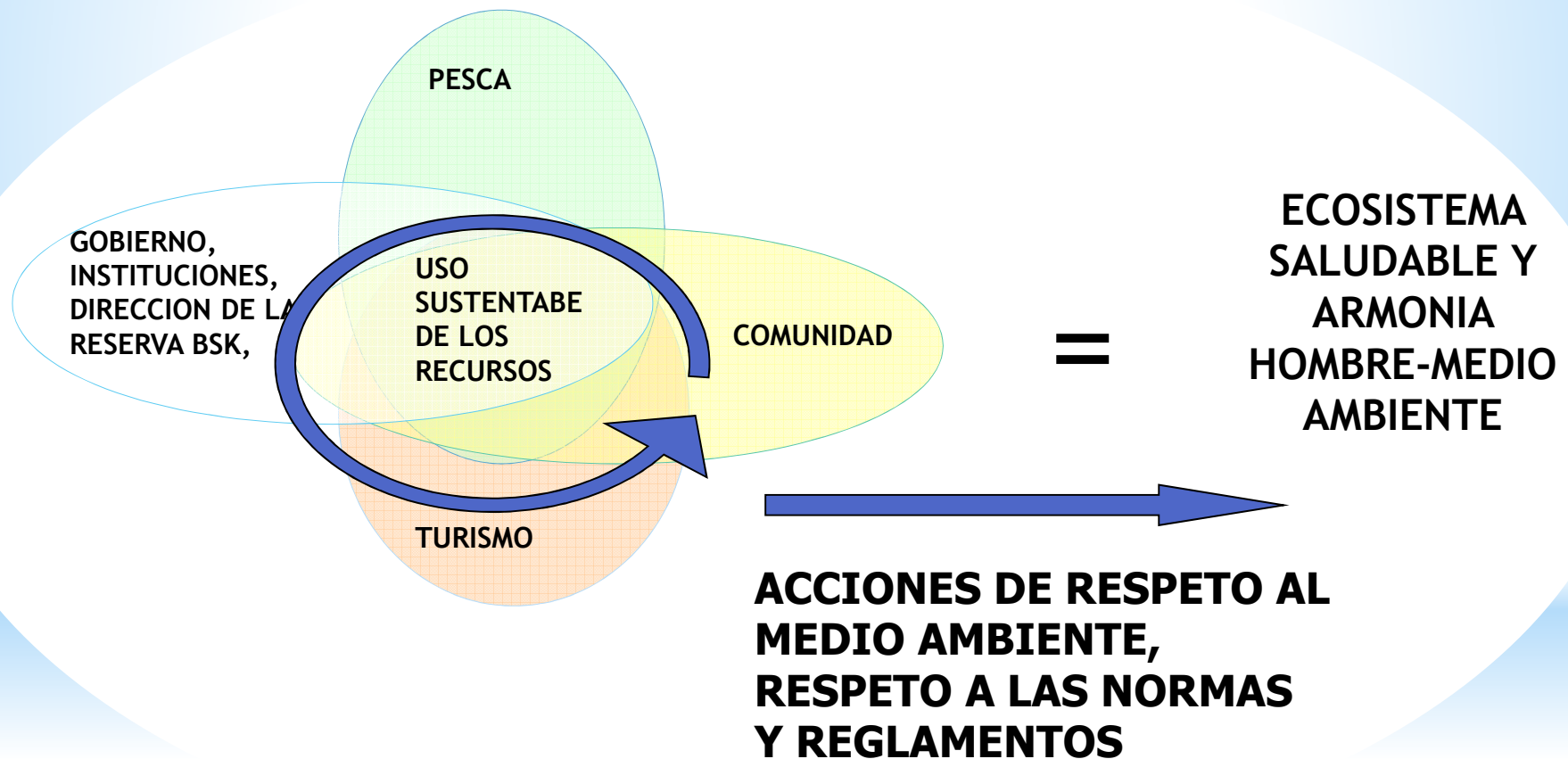
Chairman
International Cooperative Fisheries Organisation

PREMIO ECUATORIAL



MANEJO SUSTENTABLE

LOS COMPONENTES



Apropiación.

Un saludo desde Punta Allen, de todos los pescadores de la Cooperativa “Pescadores de Vigía Chico”



*“No hay viento Favorable para el
que no sabe donde va”*



**¡E E ESO ES
TODO
AMIGOS!**

GRACIAS.